

CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

INFORMACIÓN RESERVADA ARTÍCULO 13. FRACCIÓN V Y ARTÍCULO 14. FRACCIÓN VI DE LA LETAIPG POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS

DATOS ORIGINALES

Número de Auditoria:

Número de Observación:

02/2016 03

Número de Seguimiento:

DATOS DEL SEGUIMIENTO

05/2016 N/A

Instancia fiscalizadora:

ASF

Saldo por aclarar: Saldo por Recuperar:

N/A

Monto por aclarar:

N/A

Avance:

80%

Monto por recuperar:

N/A

Ente: CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL. Sector:

EDUCACIÓN

Clave: 11085

Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN.

Clave de programa y descripción de la Auditoria :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN REVISIÓN NÚMERO 14-1-11L4J-02-0021

RESULTADO NO. 4 Distribución de ingresos netos por servicios y actividades prestados

A fin de verificar la determinación correcta de los ingresos netos, disminuidos por los costos y gastos vinculados con la prestación de servicios y actividades y su distribución correcta en los porcentajes establecidos en la normativa, se revisaron los métodos de cálculo para la determinación de los costos y gastos, así como el Reglamento para la Administración de Ingresos Propios y la documentación soporte de los servicios y actividades concluidas en 2014.

Por lo que se refiere a los métodos de cálculo de los costos y/o gastos en los que se incurre en la determinación de los importes de los contratos y/o convenios por la prestación de servicios y actividades, conforme a la muestra se revisó la documentación de la Unidad Mérida y la Sede Zacatenco, y se determinaron las inconsistencias siguientes:

TOS
a

	Unidad Mérida	Sede Zacatenco
•	Se determinaron costos unitarios en materiales y horas hombre.	 Se determinan con base en un rango de porcentajes de costos para los materiales y horas hombre.
•	Se utilizan matrices de los insumos empleados, las cuales son actualizadas con el Índice Nacional de Precios al Consumidor.	 Se realizan estimaciones o cotizaciones de los insumos a utilizar y se aplica un porcentaje prestablecido dependiendo del tipo de gasto.

FUENTE: Presupuesto de los proyectos concluidos.

Dichas inconsistencias obedecen a que el CINVESTAV carece de políticas, normas y procedimientos que definan y reguler una metodología única para la determinación de los costos y gastos aplicables a todas sus unidades de investigación.

Como resultado de la Reunión de Presentación de Resultados y Observaciones Preliminares, el CINVESTAV indige que cue

SITUACIÓN ACTUAL

Mediante oficio No. SA/286/2016, de fecha 08 de junio de 2016, el Secretario Administrativo informó al Director de Auditoria A2 de la Auditoria Superior de la Federación lo siguiente:

"En referencia a la solicitud realizada vía telefónica por el Lic. Francisco Nivón, Auditor de la ASF, en la que indica a esta Secretaria Administrativa que de las 8 recomendaciones realizadas a la "Auditoria de la Cuenta Pública 2014", 5 quedaron solventadas y 3 requieren ampliación de información.

En este tenor, adjunto 2 anexos que contienen la información y documentación soporte, referente a las recomendaciones siguientes:

> 14-1-111.4.J-02-0021-01-0001 14-1-11L4J-02-0021-01-0003 14-1-11L4J-02-0021-01-0004"

Se puede concluir que la presente recomendación 14-1-11L4J-02-0021-01-

LIC. LAURA CECILIA PEREA RODRIGUEZ

MTRA. LADRA JESSIFA CORTAZAR MORAN TITULAR DEL ORGANO INTERNO DE CONTROL



CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

INFORMACIÓN RESERVADA ARTÍCULO 13, FRACCIÓN V Y ARTÍCULO 14, FRACCIÓN VI DE LA LETAIPG POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS

DATOS ORIGINALES

02/2016

Número de Seguimiento:

DATOS DEL SEGUIMIENTO

05/2016

Saldo por aclarar:

N/A

ASF

03

Saldo por Recuperar:

N/A

N/A

Avance:

80%

Monto por recuperar:

Sector:

Monto por aclarar:

Número de Auditoria:

Número de Observación:

Instancia fiscalizadora:

N/A

EDUCACIÓN

Clave: 11085

Ente: CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL. Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN.

Clave de programa y descripción de la Auditoria :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

con diferentes áreas interdisciplinarias de ciencia aplicada, por lo que el personal, los insumos, el material, el equipo, los procedimientos aplicados y el área geográfica son diferentes, razón por la cual los métodos de costeo se adaptan a las condiciones y a los requerimientos establecidos en los convenios.

Asimismo, informó que realizó una plantilla que notificará a sus unidades para que las áreas ejecutoras unifiquen criterios en la determinación de los costos de los recursos humanos, insumos de materiales, equipo y gastos directos e indirectos aplicados, así como una guía del clasificador de gasto y la actualización del Índice Nacional de Precios al Consumidor; e informó que dicha plantilla queda sujeta a su aplicación por las unidades, según la naturaleza del proyecto.

No obstante lo anterior, la documentación que adjuntó a su respuesta no está formalizada con las firmas de los responsables de su elaboración, revisión y autorización, la aprobación de las autoridades internas, ni refieren su inclusión en las políticas o lineamientos que regulan la operación.

Derivado de la Reunión de Presentación de Resultados Finales y Observaciones Preliminares, el CINVESTAV proporcionó copia del oficio que emitió el titular de la Secretaría de Planeación, mediante el cual comunicó, al responsable de la Subdirección de Vinculación Tecnológica, que autoriza la aplicación del método de costeo denominado platilla integral para la elaboración de presupuestos asociados a los servicios y actividades de ingresos autogenerados, de conformidad con el artículo 8 del Reglamento para la Administración de Ingresos Propios.

Respecto de la distribución de los ingresos por los servicios y actividades que otorgó el CINVESTAV en 2014, en la Ley de Ciencia y Tecnología se dispone lo siguiente: articulo 53 "Los centros públicos de investigación se regirán por esta Ley y por sus instrumentos de creación..." y artículo 56 "Los órganos de gobierno de los centros públicos de investigación... tendrán las facultades que les confiere el instrumento legal de su creación...", fracción IV "Decidir el uso y destino de recursos autogenerados obtenidos a través de... la prestación de servicios,..." y fracción XI "Determinar las reglas y los porcentajes conforme a los cuales el personal del centro podrá participar en los ingresos a que se refiere la fracción IV de este artículo....".

En ese antecedente, en el Reglamento para la Administración de los Ingresos Propios se establece lo siguiente: artículo 18 "E personal de apoyo que participe en actividades y servicios que generen ingresos propios, podrán recibir estimulos económicos. dichos estimulos serán efectivos una vez que se concluya la actividad o servicio", y artículo 19 "Los ingresos nellos serán

LIC. LAURA CECILIA PEREA RODRIGUEZ

CORTAZAR MORAN TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

SITUACIÓN ACTUAL

0003, se encuentra en proceso de análisis de la información.

Por observación presenta un avance del 80%.



CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

INFORMACIÓN RESERVADA ARTÍCULO 13, FRACCIÓN V Y ARTÍCULO 14, FRACCIÓN VI DE LA LETAIPG POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS

DATOS ORIGINALES

Número de Auditoria:

02/2016

Número de Seguimiento:

Saldo por aclarar:

DATOS DEL SEGUIMIENTO

03

N/A

05/2016

ASF Saldo por Recuperar: N/A

Avance:

80%

Monto por recuperar:

Monto por aclarar:

Instancia fiscalizadora:

Número de Observación:

N/A

N/A

EDUCACIÓN

Clave: 11085

Ente: CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN

Sector

Clave de programa y descripción de la Auditoria :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

SITUACIÓN ACTUAL

distribuidos de acuerdo al tipo de actividad o servicio". Los porcentajes de distribución se muestran a continuación:

PORCENTAJES DE DISTRIBUCIÓN DE LOS INGRESOS NETOS

	Servicios			71 053	Actividades	MARK TO A TO	11/200	
Concepto	Tecnológicos	Técnicos	Consultoria	Educativos	Venta de Productos Didácticos	Venta de Productos Biológicos	Venta de Tecnología	Licencia- miento
Unidad que generó 1/	20.0%	70.0%		30.0%	20.0%	20.0%	20.0%	20.0%
Participantes de la actividad 2/	50.0%	-	70.0%	40.0%	60.0%	60.0%	40.0%	1707
Fideicamiso de Apoyo	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%	10.0%
Administración Central	20.0%	20.0%	20.0%	20.0%	10.0%	10.0%	30.0%	70.0%
Total	100,0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

FUENTE: Reglamento de Administración de Ingresos Propios del CINVESTAV.

- 1/ Para el caso de las Unidades, el porcentaje de 20.0% se distribuirá en partes iguales entre la administración central del CINVESTAV y la Unidad.
- 2/ Las Unidades podrán asignar un porcentaje para el fondo de investigación previo acuerdo con los participantes de la actividad. Este porcentaje será a cargo del distribuido a los participantes.

Con objeto de verificar la distribución del ingreso neto de la prestación de servicios y actividades, que se determina al disminuir del importe del servicio o actividad, los gastos incurridos en insumos, uso de equipos e instalaciones, personal y demás inherentes a ellos, en términos de lo dispuesto en los artículos 8 y 17 del Reglamento para la Administración de Ingresos Propios del CINVESTAV que señalan: "Los presupuestos para desarrollar las actividades y los servicios, deberán ser elaborados,... de acuerdo a los proyectos de que se trate y las estimaciones que se puedan formular... el presupuesto deberá incluir el desglose completo de aplicación de estímulos y costos relativos a la actividad o servicio..." y "Los ingresos propios que perciba el CINVESTAV, deberán aplicarse primero para cubrir los costos directos y/o indirectos originados por la actividad o servicio... respectivamente, se solicitó al CINVESTAV los proyectos concluidos en 2014, así como la documentación soporte correspondiente.

Con la revisión de la información, se determinó que en ese año se concluyeron 35 proyectos con un valor de 44,409,3 miles o

LIC. LAURA CECILIA/BEREA RODRIGUEZ

MTRA. LAUNA JESSICA CORTAZAR MORAN TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL



CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

DE LA LETAIPG POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS

DATOS ORIGINALES

02/2016

Avance:

DATOS DEL SEGUIMIENTO

Número de Seguimiento:

05/2016

Saldo por aclarar:

SITUACIÓN ACTUAL

N/A

ASF Saldo por Recuperar: N/A

Monto por recuperar:

Número de Auditoria:

Número de Observación:

Instancia fiscalizadora:

Monto por aclarar:

N/A

N/A

03

80%

CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL.

Sector:

EDUCACIÓN

Clave: 11085

Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN.

Clave de programa y descripción de la Auditoria :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

pesos en tres unidades de investigación, y que el importe de los ingresos netos se distribuyó como se muestra a continuación:

PROYECTOS CONCLUIDOS E INGRESOS NETOS DISTRIBUIDOS EN 2014

(Miles de nesos)

Unidad	Núm. de proyectos	Monto de los	Costo de los	Ingresos Netos	Monto distribuido a:	1113		
	p. a j carea	proyectos	proyectos	TTCCO.	Unidad que generó el ingreso	Participantes	Fideicomiso	Admón. Central
Zacatenco	31	12,683.5	4,755.2	7,928.3	2,604.6	3,179.2	672.8	1,471.7
Mérida	3	28,592.5	16,824.1	11,768.4	2,065.7	6,172.2	1,176.8	2,353.7
Sede Sur	1_	3,133.3	1,880.0	1,253.3	250.7	626.7	125.3	250.6
Total	35	44,409.3	23,459.3	20,950.0	4,921.0	9,978.1	1,974.9	4,076.0

FUENTE: Listado de proyectos concluidos proporcionado por la SVT y su documentación soporte.

Como se observa, los 44,409.3 miles de pesos captados con los 35 proyectos concluidos en 2014 generaron ingresos netos por 20,950.0 miles de pesos; en el análisis individual de la determinación de los ingresos netos de los 35 proyectos, se detectó que en 23 el importe del ingreso neto fue igual al monto del proyecto, debido a que las unidades de investigación no le aplicaron ninguna disminución de costos y gastos, por lo que se distribuyó el 100.0% de los ingresos brutos, en incumplimiento de los artículos 8 y 17 del Reglamento para la Administración de Ingresos Propios del CINVESTAV.

Lo anterior se informó al Titular del Órgano Interno de Control en el CINVESTAV, para que, en el ámbito de sus atribuciones, investigue las causas por las cuales en la determinación del ingreso neto de 23 de los 35 proyectos concluidos en 2014, las unidades de investigación no aplicaron los costos y gastos en los que se incurrieron para su ejecución, lo que motivó que distribuyeran el total de los recursos cobrados por los servicios y actividades otorgadas y, en caso de proceder, sancione a los servidores públicos responsables de dicha omisión y gestione la recuperación de los estímulos económicos entregados en exceso a los investigadores y personal de apoyo participante.

De la revisión de los oficios de conclusión de los proyectos y su notificación al área central, así como de los cálculos para la distribución del ingreso de 10 proyectos (seis de Zacatenco, tres de Mérida y uno de la Sede Sur) que generaron ingresos netos por distribuir de 19,551.1 miles de pesos, el 93.3% del total de los 35 contratos concluidos, por 20,950.0 miles de pesos,

LIC. LAURA CECILIA BEREA RODRIGUEZ

TITULAR DEL ORGANO INTERNO DE CONTROL

05/2016



ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN EL CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

INFORMACIÓN RESERVADA ARTÍCULO 13, FRACCIÓN V Y ARTÍCULO 14, FRACCIÓN VI DE LA LFTAIPG POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS

DATOS ORIGINALES

Número de Auditoria:

Instancia fiscalizadora:

Monto por aclarar:

Monto por recuperar:

02/2016

Número de Observación: 03

ASF

N/A

N/A

DATOS DEL SEGUIMIENTO

Número de Seguimiento:

Saldo por aclarar:

SITUACIÓN ACTUAL

N/A

Saldo por Recuperar:

Avance:

N/A 80%

Ente: CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL.

Sector:

EDUCACIÓN

Clave: 11085

Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN.

Clave de programa y descripción de la Auditoría :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

obtuvieron, por unidad de investigación, los resultados siguientes:

Zacatenco

Se determinó que en tres proyectos los ingresos distribuidos correspondieron al 100.0% del importe del convenio y/o contrato, como se muestra a continuación:

INGRESOS DISTRIBUIDOS POR PROYECTO

(Miles de nesns)

Núm.	Tipo	- Valor del , proyecto	Gastos del proyecto deducidos	Ingresos distribuibles	distribu	ESTAV ción para igador	Auditoría Superior de la F Distribución para investigado RAIP 1/	
		50: 40	deducidos	1/ 6	%	Importe	%	Importe
1	Tecnológico 2/	1,200.0	727.5	472.5	25.0	300.0	25.0	118.1
2	Tecnológico	382.0	0.0	382.0	50.0	191.0	50.0	n.c.
3	Tecnológico	200.0	0.0	200.0	50.0	100.0	50.0	n.c.

FUENTE: Oficios de distribución de Ingresos, papeles de trabajo del CINVESTAV para el cálculo de la distribución de los ingresos netos, y cálculos realizados por Auditoria Superior de la Federación.

1/ Reglamento para la Administración de Ingresos Propios del CINVESTAV vigente en 201

2/ Para este proyecto, la distribución se realizó con los porcentajes establecidos en el Reglamento para la Administración de Ingresos Propios del CINVESTAV, vigente en 2011. n.c. No cuantificable (en virtud de que no se pueden determinar los gastos del proyecto que deben ser deducidos).

En el proyecto uno, con valor de 1,200.0 miles de pesos, la unidad asignó al investigador el 25.0% del importe total del contrato y/o convenio, con base en el Reglamento para la Administración de Ingresos Propios del CINVESTAV vigente en 2011. determinado en el oficio de distribución de ingresos relativo a este proyecto, sin considerar los gastos incurridos por 727.5 miles de pesos, por lo que le otorgaron estimulos económicos por 300.0 miles de pesos, de los cuales la mitad (150.0 miles de pesos). se depositó al fondo de la unidad de investigación.

LIC. LAURA CECILIA BEREA RODRIGUEZ

TITULAR DEL ORGANO INTERNO DE CONTROL



CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

INFORMAÇIÓN RESERVADA ARTÍCULO 13, FRACCIÓN V Y ARTÍCULO 14, FRACCIÓN VI DE LA LETAIPG POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS DATOS ORIGINALES

series laws on o

DATOS DEL SEGUIMIENTO

02/2016

Número de Seguimiento:

05/2016 N/A

Número de Observación: Instancia fiscalizadora:

Número de Auditoria:

03 ASF Saldo por aclarar: Saldo por Recuperar:

SITUACIÓN ACTUAL

N/A

Monto por aclarar:

Monto por recuperar:

N/A N/A Avance:

80%

Ente: CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL.

Sector

EDUCACIÓN

Clave: 11085

Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN.

Clave de programa y descripción de la Auditoria :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

De conformidad con los cálculos realizados por este órgano fiscalizador, el importe de ingresos netos por 472.5 miles de pesos, y el porcentaje de distribución de 25.0%, el investigador debió recibir únicamente 118.1 miles de pesos, por lo que se considera que el estimulo económico otorgado al investigador se excedió en 31.9 miles de pesos.

Como resultado de la Reunión de Presentación de Resultados y Observaciones Preliminares, el CINVESTAV indicó que el proyecto con valor de 1,200.0 miles de pesos se inició antes de las modificaciones al Reglamento para la Administración de Ingresos Propios, y que los ingresos se distribuyeron conforme al reglamento que se aplicaba en ese momento.

Asimismo, como resultado de la Reunión de Presentación de Resultados Finales y Observaciones Preliminares, el CINVESTAV proporcionó el Reglamento para la Administración de Ingresos Propios vigente hasta el 15 de abril de 2011, con el cual acreditó que la distribución de los ingresos del proyecto observado se autorizó conforme a lo dispuesto en el capítulo III, articulo 13, numeral I, inciso a) de ese reglamento, que señala:

"Los recursos financieros ingresados al Cinvestav serán distribuidos, de acuerdo al tipo de actividad, de la siguiente forma:

I Servicios

- a) Tecnológicos (asesorías, desarrollo de materiales didácticos y proyectos de investigación y desarrollo)
 - 60.0% mínimo para la dependencia que lo generó.
 - 30.0% máximo para el grupo de investigadores que realizó la actividad, destinado a un fondo de fomento a la investigación. Hasta la mitad de este fondo podrá ser utilizado como estímulo económico directo al grupo de investigadores y personal de apoyo de la institución ..."
 - 10.0% para la administración central del Cinvestav."

Asimismo, se verificó que la distribución de los ingresos del proyecto observado, el CINVESTAV lo realizó con base en el monto estipulado en el convenio, mismo que se suscribió en septiembre de 2010, así como lo dispuesto en el artículo tercero transitorio del Reglamento para la Administración de Ingresos Propios que derogó al vigente hasta el 15 de abril de 2011, que sempla: "Los

LIC. LAURA CECILIA PEREA RODRIGUEZ

DITOR

MTRA. LAURA SESSICA CORTAZAR MORAN TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL



conformidad con aquel que se abroga...".

ÓRGANO INTERNO DE CONTROL EN EL CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

INFORMACIÓN RESERVADA ARTÍCULO 13. FRACCIÓN V Y ARTÍCULO 14. FRACCIÓN VI DE LA LETAIPG POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS

DATOS ORIGINALES

Número de Auditoria: 02/2016

Número de Seguimiento:

DATOS DEL SEGUIMIENTO

05/2016

Número de Observación:

03 Saldo por aclarar:

N/A

Monto por aclarar:

ASF N/A

Saldo por Recuperar: Avance:

SITUACIÓN ACTUAL

80%

N/A

Monto por recuperar:

Instancia fiscalizadora:

N/A

Ente: CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL. Sector:

EDUCACIÓN

Clave: 11085

Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN.

Clave de programa y descripción de la Auditoría :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

asuntos que se encuentren pendientes a la entrada en vigor del presente reglamento continuarán su trámite y serán resueltos de

Respecto de los proyectos dos y tres, con valor de 382.0 miles de pesos y 200.0 miles de pesos, respectivamente, incluidos dentro de los 23 que se citan en párrafos anteriores y por los cuales se emitió una Solicitud de Intervención de la Instancia de Control (SIIC), el CINVESTAV no estableció costos y gastos en los que incurrieron en su desarrollo, por lo que el estimulo económico al investigador se calculó sobre el importe total del proyecto, sin considerar lo dispuesto en el artículo 17 del Reglamento para la Administración de los Ingresos Propios.

Lo anterior denota que en la distribución de estos tres proyectos la Unidad de Zacatenco no cumplió con el artículo 19 del Reglamento antes citado que señala: "Los ingresos netos serán distribuidos de acuerdo al tipo de actividad o servicio..."

En otro proyecto, se identificó que el ingreso neto distribuido fue por 32.1 miles de pesos, sin embargo, al verificar la operación, el importe real del ingreso neto por distribuir debió ser por 77.1 miles de pesos.

Como resultado de la Reunión de Presentación de Resultados y Observaciones Preliminares, el CINVESTAV indicó que el ingreso neto distribuido se aplicó de manera correcta, conforme al Reglamento para la Administración de Ingresos Propios y al consolidado de gastos del proyecto, y que el error radicó en el oficio SVT/196/14, ya que se reportó un gasto de 894.972.47 pesos, cuando debió ser de 939,972.47 pesos.

Los dos proyectos restantes de la Unidad de Zacatenco no presentaron irregularidades.

Mérida y Sede Sur

En los tres proyectos de Mérida y uno de la Sede Sur, no se identificaron irregularidades respecto del cálculo del ingreso neto para la distribución de los estimulos económicos a los investigadores.

Por otra parte, para verificar que la notificación entre las áreas administrativas para la distribución de los ingresos netos se efectud conforme al artículo 14 del Reglamento para la Administración de Ingresos Propios del CINVESTAV, que señala: "El responsable de cualquier actividad o servicio generador de ingresos propios, deberá enviar a la Subdirección de Vinculación Tecnológica o en

LIC. LAURA CECILIA PEREA RODRIGUEZ

TITULAR DEL ORGANO INTERNO DE CONTROL



CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

INFORMACIÓN RESERVADA ARTÍCULO 13, FRACCIÓN V Y ARTÍCULO 14, FRACCIÓN VI DE LA LETAIPG POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS.

DATOS ORIGINALES

DATOS DEL SEGUIMIENTO

Número de Auditoria: 02/2016

Número de Seguimiento: Saldo por aclarar:

SITUACIÓN ACTUAL

N/A

Número de Observación: Instancia fiscalizadora:

ASF

Saldo por Recuperar:

N/A

Monto por aclarar: Monto por recuperar. N/A

N/A

03

Avance:

80%

CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL.

Sector

EDUCACIÓN

Clave: 11085

Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN.

Clave de programa y descripción de la Auditoria :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

su caso a la oficina de Transferencia y Comercialización de Tecnología, dentro de los cuarenta y cinco días naturales siguientes a la terminación de dicha actividad o servicio, la documentación correspondiente a la conclusión de los mismos...", se revisó la documentación soporte de esta actividad.

Se determinó que en 5 de los 10 proyectos de investigación de la muestra se presentaron retrasos de 133 y hasta 486 días, entre la fecha en que el cliente notificó la conformidad del servicio recibido al investigador encargado del proyecto, hasta la notificación a la Subdirección de Vinculación Tecnológica (SVT), para que procediera a la distribución de los ingresos netos como se muestra en el cuadro siguiente:

TIEMPO TRANSCURRIDO DESDE LA CONCLUSIÓN DEL SERVICIO HASTA LA NOTIFICACION A LA SVT

Unidad	Clave Única de Registro (CUR)	Fecha del correo, oficio o acta de finiquito	Fecha de recibido por la SVT	Dias naturales transcurridos
Mérida	Sa/MDA/RM/2012/000236	07/01/2013	07/05/2014	484
Mérida	Sc/MDA/RM/2012/000362	17/12/2012	13/02/2014	422
Zacatenco	Sa/ZAC/BT/2012/000457	06/05/2013	05/09/2014	486
Zacatenco	Ac/ZAC/CA/2013/000504	05/07/2013	07/10/2014	458
Sede Sur	SA/SUR/IN/2013/000748	24/02/2014	08/07/2014 .	133

FUENTE: Documentación soporte de oficios, correos electrónicos y actas de finiquito.

Debido a los desfases antes señalados, el registro contable de conclusión de estos proyectos se realizó en 2014, aun cuando éstos concluyeron en 2012 y 2013.

Como resultado de la Reunión de Presentación de Resultados y Observaciones Preliminares, el CINVESTAV indicó que tomó conocimiento de la situación relativa a los retrasos que existen en el lapso de notificación entre las áreas administrativas para la distribución de ingresos netos y que emitirá una circular a las áreas académicas, en la cual se reiterarán los lapsos de notificación para la distribución de los ingresos, así como el cumplimiento del Reglamento para la Administración de Ingresos Propios vigente.

Como resultado de la Reunión de Presentación de Resultados Finales y Observaciones Preliminares, el CINVESTAV, mediante escrito simple, indicó que el retraso de 486 días entre la fecha en que el cliente notificó la conformidad del servicio regisido a

LIC. LAURA CECILIA/BÉREA RODRIGUEZ

TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL



CÉDULA DE SEGUIMIENTO AL SEGUNDO TRIMESTRE 2016

DE LA LETAIPO POR UN PLAZO MÁXIMO DE TRES AÑOS

DATOS ORIGINALES

Número de Auditoría: Número de Observación:

Monto por aclarar:

Monto por recuperar:

02/2016

03

N/A

N/A

Saldo por aclarar:

Número de Seguimiento:

N/A N/A

05/2016

Instancia fiscalizadora:

ASF

Saldo por Recuperar:

SITUACIÓN ACTUAL

Avance:

80%

CENTRO DE INVESTIGACION Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL.

Sector:

EDUCACIÓN

Clave: 11085

DATOS DEL SEGUIMIENTO

Unidad Auditada: SECRETARÍA DE PLANEACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE PLANEACIÓN.

Clave de programa y descripción de la Auditoria :

500 SEGUIMIENTO

OBSERVACIÓN

investigadora, hasta la notificación de esta última a la SVT para que procediera a la distribución de los ingresos netos, se debió a que desconocia los tiempos establecidos para ese efecto en el Reglamento para la Administración de Ingresos Propios y a las cargas de trabajo; la respuesta se considera inconsistente respecto de lo informado a este órgano de fiscalización superior en la Reunión de Presentación de Resultados y Observaciones Preliminares, por lo que se mantiene la observación.

Conviene mencionar que se observó que los investigadores y el personal de apoyo que participan en los servicios y/o actividades que presta el CINVESTAV reciben además de su remuneración como trabajadores un estímulo económico por dicha participación, que pudiera incluso ser mayor, en algunos casos, que el sueldo tabulado, ya que se llega a ubicar entre el 40.0% y el 70.0% del ingreso neto obtenido por investigación y/o actividad realizada conforme a lo dispuesto en el Reglamento para la Ádministración de Ingresos Propios del CINVESTAV del IPN, emitido por el Director General y autorizado por la Junta Directiva, de conformidad con lo dispuesto en el Decreto de creación y el Estatuto Orgánico del centro de investigación, y con sustento en los artículos 53 y 56 de la Ley de Ciencia y Tecnología.

Con base en los trabajos realizados, esta entidad de fiscalización superior de la Federación detectó inconsistencias en los procedimientos utilizados por la Sede Zacatenco y la Unidad Mérida para determinar los costos y/o gastos en los proyectos ejecutados, debido a la falta de políticas para uniformar su cálculo; y en la determinación del ingreso distribuible, ya que en 23 de los 35 proyectos de investigación concluidos en 2014, no se dedujeron los costos y/o gastos en que se incurrió para su desarrollo, así como retrasos de 133 y hasta 486 días, entre la fecha en que el cliente informó la conformidad del servicio recibido, hasta la notificación a la SVT, para proceder a la distribución de los ingresos netos.

RECOMENDACIÓN 14-1-11L4J-02-0021-01-003

Para que el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional establezca mecanismos de operación y control suficientes a fin de garantizar que todos los proyectos autorizados incluyan en los oficios de distribución de los ingresos propios, los costos y/o gastos en los que hayan incurrido, ya que se determinó que en 23 de los 35 proyectos concluidos en 2014 no se consideraron los costos y/o gastos asociados a los mismos.

LIC. LAURA CECILIA/BEREA RODRIGUEZ

TITULAR DEL ÓRGANO INTERNO DE CONTROL



CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DE ESTUDIOS AVANZADOS DEL INSTITUTO POLITÉCNICO NACIONAL

SECRETARÍA ADMINISTRATIVA

SAI 28/2016

Ciudad de México, a 08 de junio, 2016

Lic. Jorge Enrique Navarrete Espinosa. Director de Auditoria A2 de la Auditoria Superior de la Federación Presente

En referencia a la solicitud realizada vía telefónica por el Lic. Francisco Nivón, Auditor de la ASF, en la que indica a esta Secretaría Administrativa que de las 8 recomendaciones realizadas a la "Auditoria de la Cuenta Pública 2014", 5 quedaron solventadas y 3 requieren ampliación de información.

En este tenor, adjunto 2 anexos que contienen la información y documentación soporte, referente a las recomendaciones siguientes:

14-1-11L4J-02-0021-01-001 14-1-11L4J-02-0021-01-003 14-1-11L4J-02-0021-01-004

Sin otro particular, hago propicia la ocasión para enviarle un cordial saludo.

OBTRALORING INTERNA 11995 JAN 15 13:43

Jesús Cerona Uribe Secretario Administrativo

Atentamente

C.c.c. Dr. José Mustre de León.- Director General del Cinvestav.- Para su conocimiento.
Dr. José Leyva Montiel.- Secretario de Planeación del Cinvestav.- Para su conocimiento
Mtra. Jessica Cortazar Morán.- Titular del Órgano Interno de Control.- Para su conocimiento
GPC. Juan Javier Perez Saavedra.- Auditor Especial de Cumplimiento ASF.- Para su conocimiento.
Mtro. José Miguel Macías Fernández.- Titular de la Unidad de Sistemas e Información de la ASF.- Para su conocimiento
Lic. Victor Manuel Andrade Martínez.- Titular de la Unidad de Asuntos Jurídicos de la ASF.- Para su conocimiento
Mtro. Luis Antonio Carreño Sánchez.- Subdirector de Vinculación Tecnológica.- Para su conocimiento.

JCU/AMZ

CUENTA PÚBLICA 2014.

1/28	1	I	1	
	,	7	2	8

RESULTADO	ACCIÓN		SOLVENTACIÓ	ON
Resultado Núm.4	14-1-11L4J-02-0021-01-001 Recomendación Para que el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional establezca mecanismos de control que aseguren la determinación correcta de los importes por	involuntaria en la distribuido a es correcta conform ejercido del proy El error radicó so	a base de distribu se proyecto, se ne al (RIP) y al co recto. olo en el oficio S' los ingresos de	ometido de maner ción, el ingreso net aplicó de maner onsolidado del gast VT/196/14 ya que l bió indicarse de l
	distribuir de los proyectos concluidos, debido a que en un caso, se identificó que se tomó como base	Costo del Proyecto	\$972,072.00 M.N.	Más IVA
	para la distribución 32.1 miles de pesos en lugar de 77.1 miles de pesos y en otros tres la Unidad de Investigación en uno no consideró los costos y/o gastos incurridos para	Gastos		972.47 (Monto nsolidado por la de Recursos 939,972.47
	determinar el importe de los ingresos netos y en otros dos no los determinó y, en consecuencia, los omitió para el cálculo de los estímulos económicos a los investigadores.	Deb	Remanente 172.00-\$849,972. MN. ne decir: \$972,07 ,972.47=\$32,099	72.00-
		recomendación, gastos para de netos y en ot consecuencia le estímulos eco gastos, se reficonsultoría y depreciación de donde no es posa dichas actividades forma la Administra correspondiente Por lo anterior determinado adj	en donde en uno terminar el importos dos no los os omitió para onómicos a los ere particularme servicios que il de determinar la lades, por lo que casos, el gasto na parte del 20% ación Central con de distribución de y para evitar untar esta aclara	mencionados en o no se consideró lo re de los ingresos determinó, y el cálculo de lo investigadores lo investigadores lo investigadores lo inplican el uso co especializado, os gastos asociado e estas no reporto asociado a dicho no conforme a la table los ingresos neto confusiones se ción, en cada una esta a estos casos.
		proyectos cono correcta, se imp Integral, la cu	cluidos se dete dementó la utiliza dal permite la	es por distribuir o rminen de mane ición de una Planti automatización d spectivas tablas de



CUENTA PÚBLICA 2014.

17/38

distribución de ingresos los propios, contemplando dentro de esta el cálculo de estímulos económicos a los investigadores.

Anexo 1

- 1.- Análisis cuantitativo de 2011 a la fecha referente a la distribución de 147 proyectos asociados a servicios.
- 2.- Nota informativa de fecha 07 de junio del año 2016 en la que establece que a partir de este fecha todos los proyectos que sean clasificados como "Consultoría y en los cuales no es posible determinar un costo asociado, dicho costo será incluido en el 20% de los ingresos netos, otorgados a la Administración Central del Cinvestav".

Resultado Núm.4

14-1-11L4J-02-0021-01-003

Recomendación

Para que el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Politécnico Nacional Instituto establezca mecanismos de operación y control suficientes a fin de garantizar que todos proyectos autorizados incluyan en los oficios de distribución de los ingresos propios, los costos y/o gastos en los que hayan incurrido, ya que se determinó que en 23 de los 35 proyectos concluidos en 2014 no se consideraron los costos y/o gastos asociados a los mismos.

Posterior a la implementación de la Plantilla Integral, la omisión de estos gastos deberá anularse, y el gasto asociado al proyecto debe verse reflejado en los montos de los ingresos netos a distribuir.

Además, dentro del proceso de oficios de distribución se ha implementado el adjuntar una copia del estado de cuenta, proporcionado por la SRF. De igual manera, se anexa una copia del presupuesto realizado.

Particularmente en los servicios de consultoría y servicios que implican el uso y depreciación de equipo científico especializado, no es posible determinar los gastos asociados a dichas actividades, por lo que estas no reportan gasto. En estos casos, el gasto asociado a dichas actividades forma parte del 20%, que le es otorgado a la Administración Central conforme a la tabla correspondiente de distribución de los ingresos netos.

Anexo 3

1.- Nota informativa de fecha 07 de junio del año 2016 en la que establece que a partir de este fecha todos los proyectos que sean clasificados como "Consultoría y en los cuales no es posible determinar un costo asociado, dicho costo será incluido en el 20% de los ingresos netos, otorgados a la Administración Central del Cinvestav".



CUENTA PÚBLICA 2014.

13/28

Resultado Núm.4

14-1-11L4J-02-0021-01-004

Recomendación

Para que el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados del Instituto Politécnico Nacional elabore un estudio encaminado a analizar la viabilidad financiera del estímulo económico otorgado a los investigadores, ya que se determinó que algunos casos dicho estímulo económico a los investigadores, ya que se determinó que algunos casos dicho estímulo llega a ser hasta del 70% por investigación y/o actividad desarrollada.

Luego de revisar y analizar lo relativo al estímulo económico que se les otorga a los investigadores, conforme a la recomendación, creemos importante comentar que estos porcentajes asignados a Servicios y/o Actividades, son el resultado de una consulta colegiada, desde las comisiones que se encargaron de la elaboración y revisión del Reglamento para la Administración de Ingresos Propios vigente del Cinvestav.

Cabe mencionar que en el caso de Consultorías, el porcentaje que se le asignó al investigador del 70%, se debe a que para su realización, este no requiere prácticamente de ninguna infraestructura, solamente de su expertisse y prestigio, ya que él realiza la actividad completa.

Queda claro que el cliente al solicitar este tipo de servicios, lo que en realidad está solicitando es la participación directa del investigador y del experto en el tema de su interés.

Como resultado de lo anterior y como puede observarse en el Reglamento de Ingresos Propios del Cinvestav, la única actividad que considera asignar un 70% de estímulo al investigador es la Consultoría. Esta asignación de los porcentajes en cada una de los Servicios y/o actividades, fue el resultado de un exhaustivo análisis y revisión.

Por otro lado, hasta el año 2014 se distribuyeron conforme al RIP 147 proyectos, asociados a los Servicios y/o Actividades que prestó el Cinvestav. De estos, el 32.65% se distribuyeron conforme al RIP, sin reportar gasto asociado. Esto hizo que el estímulo económico otorgado a los investigadores, aumentara, en algunos casos hasta en un 70%. Con la implementación de la Plantilla Integral, la omisión de estos gastos se anulará, lo que se tendrá que reflejar en los montos de los ingresos netos a distribuir. La mayoría de los proyectos distribuidos, es decir el 67.35% restante si contempló un gasto asociado al mismo.

Cuando los servicios no reportan gasto asociado al proyecto, hace que se incremente el estímulo a los participantes. La implementación de la Plantilla Integral, evitará esta situación".

Anexo 4

 1.- Análisis cuantitativo de 2011 a la fecha referente a la distribución de 147 proyectos asociados a servicios.



Resultado núm. 4

14-1-11L4J-0021-01-004

Desde el 15 de abril del 2011, fecha de la formalización del Reglamento para la Administración de Ingresos Propios (RIP), el Cinvestav asignó Claves Únicas actual de Registro (CUR) relativas a los Servicios y/o Actividades generadoras de ingresos propios.

En información entregada previamente a esta Auditoría, se menciono que hasta el año 2014 habían sido distribuídos 147 proyectos asociados a servicios. Esta cifra se ha modificado y al 3 de junio del 2016 se tiene un registro de 155 distribuciones de CUR, hasta el año 2014 (TABLA 1). De estas, 106 CUR se distribuyeron con un gasto asociado. Las otras 49 CUR, no registraron gasto asociado al mismo.

Cla	ave Única d	BLA 1 le Registro las 2011-20	
AÑOS	SIN gasto asociado	CON gasto asociado	Total distribuídas
2011	2	23	25
2012	16	35	51
2013	20	30	50
2014	11	18	29
TOTAL	49	106	155



Las distribuciones de ingresos propios durante el 2012 tuvieron un incremento del 104%, en relación al año 2011 (**Gráfica 1**). En los años 2013 y 2014 las distribuciones asociadas a CUR observaron un decremento.



Es importante mencionar que de estas 155 CUR distribuídas hasta el año 2014, la mayor parte de estas distribuciones conllevaron un gasto asociado al proyecto. (Gráfica 2)

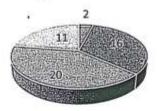
Gráfica 2 CLAVES ÚNICAS DE REGISTRO (CUR) DISTRIBUÍDAS 2011-2014 CON GASTO ASOCIADO



AÑO 2011 AÑO 2012 AÑO 2013 AÑO 2014

De las CUR distribuídas con gasto asociado, el 33.0% del total se realizó durante el año 2012. (Gráfica 2)

. Gráfica 3 CLAVE ÚNICA DE REGISTRO (CUR) distribuídas 2011- 2014 SIN gasto asociado



De las CUR distribuídas sin gasto asociado, el 32.7% del total se realizó durante el 2013. (Gráfica 3). Esto hizo que el estímulo económico otorgado a los investigadores se incrementara. Con la implementación de la Plantilla Integral, la omisión de estos gastos se anulará y se reflejará en los montos de los ingresos netos por distribuir.

1

edimen entra	DEXECTATION NOTICE TO NO	京教養教養大DDIOD	20000年8年8月000	时有程度的存在	30年30日東京	は独立の日の形式	\$100 SEPTIME	THE STANDOR	和拉斯斯(5)993378	SCHOOL STREET	新春時到510 9	のおおおおいの	\$0000000000000000000000000000000000000	は民間のの公司に	100110111111111111111111111111111111111	おおからかりからなど	美國國際新姓的	近0000年の開催報告記	(別級回過至0000g)	· 105-00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-00-0	2000年 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000	(\$4,200,00	00/000(25)	00'00'0'85	\$517,7637.0	00006909956	和加州(100/241405)	00(007(5)\$	Constitution of the least	新港的社会的	BELEEN 57/680/00	10000000000000000000000000000000000000	は 対する は が は が が が が が が が が が が が が が	000000000000000000000000000000000000000	Secure Salzonad
Kildelcomito	000005212222	D0000151888550000	0000035 - 330000	编编编约的成功	2000年2000年20	A STATE OF THE PARTY OF THE PAR	建构建约5月74年 0	SESSECTION OF THE PERSON OF TH	E00836058008	医多数性经验的现在分词	数据数法规范的	#251515459200	238.453.453.5000	新館機等分配的	10000000000000000000000000000000000000	原的红色数字形型现在	DX型技術報報	000001555500000	10000米銀網線線	00/05/5) - 1/1/1/1/1	00000000000000000000000000000000000000	00 001-25		0000000	\$259,881.85	00456393900	55100,00155	00/009/65/13/8/6/10	BEETE \$3120.460	BSKWWWASCIEL	(2000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000)	BRIEFFE WESTEROOF	DOSESSION NA	10000000000000000000000000000000000000	Market (\$600.00)
Participantes	00X002500X000	\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$\$	(2000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000) (1000)	######################################	120 SERVED 120	阿姆斯特例	7 (1) N. E. S. E.	是你也有的的的178	STATE STATES OF	The SHOURING STREET	1588年156年16年	######################################	12512 471527750/09	NAMES OF TAXABLE STATES	SERVICE SERVICE (0)	国際の数を対けには行い	2 TELEVISION (19700) (19700)	海州市市村9月1000 00	建始股辆指注0000 0	525450500	00/05/03/03/03/03/03/03/03/03/03/03/03/03/03/	\$10,500.00	95,500,00	7.520,000,00	S1015,52739	TOWNS STATISTICAL	######################################	B&其486(55/4800)00	000000000000000000000000000000000000000	3601050000000000000000000000000000000000	地位的1990年	特別報報的別的	2015/01/15/02/00	HEATHER TRADICULOR OF	0010001657F000100
No paradiment	100001455500000	DOUGHS SPOOL	0000035555555	WINDSTEIN !	B01850/155325555	107/45/24 SERVER	SERVICE STATES	MERING CHERICE IN	THE SHARESTER IN	E00200151	THE STATE OF	THE TANADARD R	2010001053 25:55	BEAST OFFISION	000000000000000000000000000000000000000	(新聞報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報報	() () () () () () () () () ()	MANAGE EXSENDED	0000025 3500000	000005555465	000000000000000000000000000000000000000	\$4,200.00	00000015	58,000.00	\$776,645.59	9858656560000 B	SERVICE CONTROL OF	SOCOODORERS BE	STREET, STREET, ST	2020200233333333	#35555 2100000 B	10000000000000000000000000000000000000	2010/2457/2010 E	# 000000000000000000000000000000000000	
Munitoring reso	DENOTES SESSION OF THE PERSON	新数数数数3000000	\$1200000 \$1000000	高温温等55665678	2000 SECURIOR SECURIO	20X38261955540E	语 10 mm 5 mm 5 mm 10 mm	\$4000 PM	S48/86/85/85/	STREET SHIPTERME	IGDIGIGIGES TO SE	000025055555555	80,005(55)500,08	到54545000 M	00000055500000	STATE STATE OF STATE	NEWSCHOOL STATES	自由的1000年 自由	数据编数数SECOLOGICE	000005655500465	0000094548600000	\$21,000.00	00 000/55	\$ 49,000,00	\$2,588,818.49	STATES STATES STATES OF THE ST	458:014:0145:1150	\$5.000 \$100 BEEN BEEN BEEN BEEN BEEN BEEN BEEN BE	00300(045)03030	THE WASHINGTON	STATE STATE OF THE PARTY OF THE	T. C. S. C. D. E. D. C. D.	1000035030000	000000000000000000000000000000000000000	\$1255555560000d
United TeleSimen	000000000000000000000000000000000000000	32,000,00	000000000000000000000000000000000000000	RESIDENCE PRODUCE	######################################	N 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	S0(3)(4)(4)(3)(3)	新疆。3000年16月1日(15)	SERVICE SERVICE	SELECTION SELECTION	16079(83)(830)2	#####\$################################	SERVICE SZAWOOTOO	00000000000000000000000000000000000000	00000000453200000	DINAMES SESSIONAL	0010034257300000	000000000000000000000000000000000000000	200000000000000000000000000000000000000	25,000,000,000,000,000,000	多数数据5560000	\$42,000.00	000000008	880,000,00	51,135,331,73	多数多数的通	259879910RS	350000000	STATE STATES OF THE PARTY OF TH	Walley 22300000	GERRAL STATEMENT	DD0006545454545	00:002(25)高级高级	000000000000000000000000000000000000000	000000755
l oxolog	SEE ENGINEERING	Management of the second of th	SEE PROTESTORY	and Zatananon	A STATE OF THE STA	AND MEDICAL STREET	新聞を記述的加盟	四個的		は	AND STREET, SELECTION OF STREE	See Seetendo	THE RESIDENCE	No Manager	Secretaria Sec	NAME OF STREET OF STREET	State State Control	THE STATESTED IN	GSS Steffenson	Section 2		Zedbio	Z chino	Zreitenco.	zemio			na according	Boothings Inc.	the districts	and aretitives		Statestal Ziertendel 2	and Interceptions	Nei statisticola
100	50/22kg/60/J/2014/0000012568	STATE OF COMPONING	SECTION OF THE PROPERTY OF THE	38/24/0/00/04/04/04/03/03/88	DEFICIENCIAN TERRITOR STPANIO PONTO PONTO DE CONTRE	25/15/00/00/00/03/55/6/07/65	经过程的基础的基础的基础	国际国际国际国际国际国际		经验证的证据的现在分词的证据	通過的基礎的數學的基礎的	DESIGNATION DISTRICTED SUPPLICITY/2009/20092978	\$5/22(6/10)/2010/00000000	DEAUTHOROPHIC STATES SYREGISTAL PRODUCES	DEANIQUES SOUTH STATES SALES S	PROPERTY OF THE PROPERTY OF TH	SERVICE CONTROL OF THE PERSON	Dressentillenvorenemessi sayaxoxovyooninesseed	50,540,000/60,606/000/60,506	######################################	\$9/25/6/00/2020/J00007558	9/0000/15102/00/05/25/3	B. Gorn Rey et all function states out 2007 2000 (2007)	s/[24/]QU/2014/000075	100000/1107/310/3-17/65	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	のできる。日本の大学の大学の	55/246/M5/4004/0000009248	55/23/6/310/2010/01/01/02/52	35/24/5/10/20/20/00/00/00/05/55	prategrate and practical sales of play to revious sales	7/25/G(0/2013/000007)	\$5000000/e103/00/00/e5	<u> Dr. Longon Buran Disso Salvang (58/246) (10/2012/000120) Salvang (58/246) Salvang (58/246</u>	a/246/qu/2012/duot386
Same when	THE CONTINUES OF STREET	THE STATE OF THE PARTY OF THE P	DRIVESCOTORENVOCOTECUS SE	SEROBENTE BERNEHMEN B	WATER STREET, S	A CANADA CARACAS A	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		新型的原始的新型的图		2	क्तास्त्रानम्भवस्तारस्य इ	DESCRIPTION OF THE PERSON S	日からは日本の名の名の	R SECRETARISM SECRETARIAN	日の日本の日本の日本の日本の日の日	Presidentilistry or management	THE TRUTH THE SET IS	HIBBING CONTRACTOR	COLLET WATER TO THE SERVICE STATES	a presentition your religion is	o Gotaliaje> or unitit	Roys, Or Lamitt	the doing the condition of	s solano ex lla comercia sino de la comercia del comercia de la comercia de la comercia del comercia de la comercia del la comercia de la comercia del la comercia de	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		ग्रह्माक्ष्मकान्यमध्ये ह		DENTINEATE THE PROPERTY OF THE PERSON OF THE	neardlands as walls	at liensyddadas jas a s	DOCTOR SEATTHEFAN DISTRIBUTE SAN SAN	A TANDAN DE LE SENTATE 5	AMERICAN PROTESTANCIA S
State of the state	Posted Base	TENED DIRECTOR		照然 玩印原	MARIE DESIGNA	KESK BESIEDS		発売型 機能		金田屋 温度	で 日日	NEED DESIGNATION		HEART DESCRIPTION		日本の日 日本の日		30 mise	TOTAL DEPENDENT	製造 加加加	NEXT DISTRIBUTE	a dolf						WELL DESIGNA	SPACE DIRECTOR	MINTED TOTAL	MACH STRIBETS	Marze presesor	THE ST CHARGO	BOOM STATE	Mara Dressen



PHYTHE SYNCOXO	· 0000日本地域	SEPTEMBER STATES	医数据等2000	開始の指数は終まを6X年	\$500 (\$10000) or	5276,140,00	1000X	3955155500000	\$98,063,28	福和智力环境外	1539,836.34	9.0761.04	00 E78,028	施斯德公司509500公	建筑公司是200 00	SERVICE PROPERTY	MARKET STOLENGE	SESSESSION DE LA CONTROL DE LA	-11-12-52-000100	ESPECIAL SECTION 1	\$7,957,64	000000(515)2 500	15.07.0105	Mark \$5500000	新疆歌为0000000	最後報子の00000	000000000000000000000000000000000000000	\$1,852,159.26	\$788.023.6	国教権公社を発出さ
000000000000000000000000000000000000000	00号4号横端路线	(1057年)公司(1057年)	500 A STREET STREET	の出るない。	30253500000	573,380.00	5 3 10 5 3 60 0 0	000000(55)	249011.01	原用的等分的在各为	\$19,919,48	\$20,76194	\$27,435.50	2012/2015/2016/00/00 PER COLUMNICATION OF THE COLUM	東西部分科科的 分別與	1911 2 19580 00	EXMESSES FLUORIO	######################################	00000068886	WHITE STANGOOD		000000000000000000000000000000000000000	ASSESSATION OF	Manage Sydologo	\$\$ 45 O O O O O O O O O O O O O O O O O O	000000000000000000000000000000000000000	THE RESTRICTION OF THE RESTRICTI	Sprotovste	6110/015	PASSESSON STATES
0005-665-85-5000	105/05/2000	阿拉斯拉特阿拉斯	00/2023/11-01/2021	(発展を表が正成の	000000年45年200000	15301,520.00	00000000000000000000000000000000000000	3451515(00)00	5745,15870	\$5474500C43450S	\$905008	553,904.89	05.281/4815	REPOSTUDE DE L'ENTRE D	\$2000 PATE 11 TO 12 TO 1	00:006(25):125(42)	551000000000000000000000000000000000000	00,000,000,000	200000000000000000000000000000000000000	SERVERS 10/2/0200	\$18,669.12	13.555-1585/900X00	38563145151616	51(410)415(85)000)(00	00/000/05550	AND 1535,000.00	535,000,000	To the state of	\$5 680 800 75	BRINSHEE GISTANGE
DORODIA STANSON	到 0000至85回新班票	3000E365555000 国	000065157550000	300024 SANS	24 315 10 00 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	\$150,050,00	ELECTRIC SYZORO	000000000000000000000000000000000000000	\$98,003.27	SECRETARION S	06.3680654	\$20,76194	00 (28 055	# 97295695656	2000 000 000 000 E	STATE STATE OF STATE	1 00000000 1 4 cm	310,000000 E	1000000E55000000	0082465	1,000	500000000000000000000000000000000000000	FATER SENSE OF P.	30,000,012,511,00	520/000/01	0000000055	WENGENERAL COLOROTOR OF THE PERSON OF THE PE	200152515	00 000/05	05016(086(15)3)
0000363453636	0000FARSHARKS	0000526555555	200505	0003503	30,000,000,000,000,000,000,000,000,000,	00.008(8525) - 7	00,0003(85 5 5 5 5 5	0000000355000000	95.000,5	3597054545456	57.181,6938	510380012	5774365.00	815181/080/281518	STATES OF STATES	55,800,00	000000000000000000000000000000000000000	ODIOOUGESCHIE	000000033333	001092432552	537.118.42	55.500000000000000000000000000000000000	SOUSSEASSESSES	00000000045	3255000000358	00/000/01/51/2000	00000001434536565	(9,260,796.27	\$1,000,000	REPRESENTED BOX (65)
DUDIEN STREET	000000000000000000000000000000000000000	BONOGEOUS STATES	00000650246656	00000428111000	00000000586868	000008(6545)	00000505000000	0010000000510510500	00/026/602/15	D-015//45/55/5	501:110325	00,000,0075	00 015/25/8	000000005088888888888888888888888888888	0000000016855550	125509000000	STATES CEDATIONS	2 SEC \$50,000,000	2010000000	\$ \$25,552,850,00	529,480,92	\$35550000000000000000000000000000000000	STATES TO STATES TO STATES	2000000003388	201000000000000000000000000000000000000	THE THE PROPERTY OF THE PARTY O	570000000	\$24,000,000,00	1405040315	00.0000/052/85/02-02
Ecologia S	Section 1	E ZABITATION III	Alektricom	Teleficial I	Section 6	o) india	S Zierteton	Zacaronom		E servicos	Mettde		No. of the last of	and aretentone	S REGISTED IN	E ZENTRON	SECTION SE	Salamana Salamana	ह्य अवधिक्ष	an Zerenow		an Zectorene	and Executionicon	R ZIETRICON	ESTATION N	TO PROTECTION	Secretary N		Weller	Table in the seal of the seal
59/2X6/QU/2009/000957788	brisilsinitillarspirmisteriesses (55/246/00/2022/000358898	0.75545000000000000000000000000000000000	presisorum nyuntransees seyzag/au/zorz/1000165333	pratisanillany/foorens as syzas/quyzos/dooseda	Precion/2007/2007/2011 医对2007/2007/2019 Precion Preci	Action/sat/sat/gooses	DYSTISSINII ENVIDERENDE SA ZACIOU/2017/00/00/98	Distribute (1848) = 1 Saf/Ac/QU/2012/000232	STANDOVAM/2012/Allocati	DESIMENTA destallunda (84/240/10/2012/000249)	b Atmonde Connel Mende Servida / Atm / 2012/100273	- /mb/stm/2012/01020	. Pesodo/\$102/MR/AdV/ed	25.45 Details of the Section 5.1 246/81/2012/000310	To de priportingo tara estados	SAFARGIOUS/2001/2001/PAS		58/246/QU/2012/0105161/5	55/2245/00/2009/000318955	THEST DISTRIBUTED WATER SO/246/1/0/2019/0003835 F	p. Armando Citure Melidas Sv/Mod/74/2012/000338	phylogentoricostocates 57/246/409/4012/000344tes	prziósegykaniol Wareno częti s4/zac/je/zoxy/goos4523	Dr. John Collection Collection 54/240/01/2012/000346	DR3/001811150(0181018101818) S3/296/QU/2012/0001585W	DEJORGERIDU(CID) BECZES (C. C. C.) S7/24G/QU/2012/000359318	District pertention secretaris signacion/2012/00035023	195000/2002/201/400//-5	PriAmendo Cente Merde SafMDA/RM/2012/000362	\$161 profiterado canto al servicio 54/246/ME/2012/000390;24
Dreasthailingumpures s	THE PROPERTY OF STREET	A INTERNATIONAL STATES	THE REPORT OF THE PARTY OF THE	A REPORTED TO THE REAL PROPERTY.	मार्गालावाक्ष (क्रां क्रांचा	Design Frank Hollo	A STANDARD STANDARD	THE PRESENTE OF THE PERSON OF	Amendo citico Merida	Syleten Simple Menor	ido Canuel Meridia	Br. Accounts Chule Merida	d-Amindo dino, maleto	TOTAL STREET, SE	NOTE THE PROPERTY OF THE PARTY	DATE SEARCH CONTROLLER SEE	TOTAL DESIGNATION OF THE PARTY	ordunal designation.	NESS DEPARTMENTAL CASE (CASE (CASE (CASE)	INCOMENTATION NAMED IN	ndo Citure Merida	attourelogenseless	artenio Moreno Gigt	aristiciolistem seri	Strategical departments	Astronomera and a series	ortonira bieste z system	by Armando Cance mortea	ndojeme Merida	defenteralsment
meal breasin	messa brasisin			MESTER DISTRIBUTION			HISTORY SERVICE	DATE DATE OF THE PARTY OF THE P	in Wind OF	THE DESCRIPTION	amy or a			mod purpoun	THEORY STORY	AND DESIGNATION	高が形 (15)の計画		STEED STRATEGY	THE DEPTHE	a de la companya de l	Signal of the	REAL PRINTS	MAN DESCRIPTION	वस्ता गरना	STORE SERVICES	SEED DESCRIPTION	mous Si		STATE DESCRIPTION

F104/15/15/10/20/20	00000005	5545165	R-120-25 52 52 1-78	1899年8月8日8月	MERCHANIST NO.	SPATER SPATER SPATER	5103 (48P2)	000000ES 200000	经的特别的		N. 355 - 1576,500	(数型等) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A	EEDECKETOTSEEDOOD	可以2010(05)(15)(15)(15)(15)(15)(15)(15)(15)(15)(1	30000	00/0555134165400	\$5,005.32	\$500.00	000	新数据的第三日	\$12,150.66	00/0855-0-2660	8438 2529 (577,00)	00000000000000000000000000000000000000	March 159,049,84	5240,00	\$1,750,0868	\$5,500,889\$	10100000000000000000000000000000000000
1.51-14.57/962105 -43-61/51/209/95	\$2000000000000000000000000000000000000	\$ 572.82	ESCHOOLS	dell'application della	12151 516000	HARMAN SERVICE		55 50 00000	医院约束90000000		1000 STATE OF THE PERSON	000000000000000000000000000000000000000	高級を製金製の	211221153400000	real of the second	00848888800	\$2,587.65	\$200.00	\$250,00	00'085	\$6,075.3	[642545;4524000]	SHARKED BOREE	5120.00	280401030000	000020333355000	01910/615	PRESENTATION OF THE PROPERTY O	ODIOTAL STREET
545,018(018) - 545,018(018)	00 000(015) 212	53, 304.10	AND STREET, ST	50 STATE OF	AND PROPERTY OF THE PARTY OF TH	TO 100 (100 (100 (100 (100 (100 (100 (100	\$258,62010	155571577555000X0U	国内的		23T 31D BY 0 0 0 0 0	\$255,000,000,000	12121212121200	75.454.510(000)00	0.00000	5 (25 (15) (5) (375) (00	51399829	53,000.00	\$1,250.00	000000533554555	\$30,376(63	新型等指数的000 0	122H 954995000	5.5.1.000000	7 (1975) 23 (1976) 44	第四世界時期560000	070225045	###\$597AGFGFGE	0000003555000000
1 000000000000000000000000000000000000	1 001000065新部署	\$545.65	X 2 82 82 77	10000000000000000000000000000000000000	Harris Sepond	1 100000 X 100000	\$103,948.27	000000000000000000000000000000000000000	\$25000000000000000000000000000000000000	55,405,44	10000000000000000000000000000000000000	SERVICE OF STREET	10005X34488040	10000000000000000000000000000000000000		00.055\$	SSIER	\$40000	00'0055)	10109151 1530000 N	\$12.150.66	AND THE PROPERTY OF THE PARTY O	F745876163774	ACTUAL STATES ACTUAL TO	D0.567.651	S7207572572000	06.600.808	25.000000000000000000000000000000000000	00000253449
\$3029(245	522,000,00	\$2,775,78	382401625 3.3.3.E	THE STREET	200000000000000000000000000000000000000	0000265	\$517.741E8		312.\$563.44)32.7458	Strange Commen	00/000/2865	\$\$200,000,000,000 [. 67.5 52,250,00	\$20,000,00	gran(as).	000545000	\$25,8765	\$2,000,00	0000575	0000085550000	\$60,753.26	0000000E588.483.40	6305206909055	WESTERN STROOT	000000000000000000000000000000000000000	0010024150235353	80 096 005	SERVED BENGE	000000035555555
00320225	00.000/055	00 000 0ES	DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF	1 00000512453530000 N	1000002(3)200000 II	35,400,000	\$517.241.38	REPRESENTATION OF THE PROPERTY	88.857933103648	\$68,592.07	004000/2885	10000000000000000000000000000000000000	000031055	00/00/00/05/04/55	80166/215	00000000000000000000000000000000000000	83,978,539	\$4,000.00	65,000,00	000000155388884	\$132,550.18	000008654383000	10000000000000000000000000000000000000	20000000000000000000000000000000000000	000000000000000000000000000000000000000	HERRORIES PAGODAGO	1,209,920,00	86890/29853656	30000000000000000000000000000000000000
Fill Extenditions	Estimate E	yellor.	a zectononi la	al zestencea B	E STATUTE E	an Parenthinisors (#	Zelino	题 图记印的图图	a zacatanda 🏻		Elements :	S RETURNOS S	S archanion 6	A ALCADATOR S	Merida	Zecitérica	80 1123	Zonenco	Zelene	(2) (現代の)(1) (2) (2) (2) (3) (3) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4		Exemples 1	Zacatenco	Zermon	S Zhennena I	Si zicitinovi	Milda	Zachtende	Acriticon
Dealosainaanirasansasaa la <i>raampore</i> /000405999 Dealosainaansasaa laraakan9009/000105988	59/249/00/2012/000918	97/200/2007/00/2007/0	8=/2AG/210/2010/01095591318	35/24/6/16/2005/5/0005/2005		35/24/9/2019/2019/2019/2018	ucappolarozurozu s	######################################	#/246/m//2012/000992555	០១៦០០/គល់ការប្រការប្រក	3/24(0)0/2102/100032/0	D240338080808183830383838383838383838383838	######################################	\$8/2AG/QQ/2018/000465	55/000/501/64/2013/0004653	::0/240/QU/2013/000458	ss/24c/at/2013/000474:	etacop/eroz/hb/p vz/ /s	0=9000/c107/00/5 ve/ =9	a/FAG/GU/2018/00048010	: 56+000/6107/v3/valv//ss	Dressentilian y/uapate (*) Sa/2Ac/QU/2019/000502	n/zae/ca/2013/000509 ni	pros. sanililin y uganstir essi sarzaci qu/2019/000520111	Dr. Briggiano, Gambog-Zunigal, Sa/ZAS/A1/Zuta/O00524	Drest Santi Enyquaren Breset Sa/ZAG/QU/2013/000547/99	a/MDA/RW/2013/000554	Drabamboustangestres \$4/240/PI/2019/000556899	Difficativi Engileristendes (SYZAG/QU/COSY)000560805 Difficational Engileristens (SYZAG/GII/ODE/A)Diffication
ostinitanime (2000) see a	Dia validia a de la companya de la c	delight of states	Draituble Weigner and State of	idequese se	Dransamillanyahananyani	DOGRESHAMEN WOODERSHIPS ST	tellinz eogule o overzewo o	PRINCEPHONICATION OF THE PRINCES OF	przmanano camboazunicali sa/zko/m/zorz/ouokazaw	D-Arm nda Gillur-1Minda.	Variabilisaria Gildela Sa	Statistical Secure of S	Dest staff lany frantstee staff	Origination management (3)	b. Amindo Chue Mandi. S	DECENSION BOWINGSTROSSES S	Ora, Mattertares Rone:	g congravas brancal	a Stotia fieves ar Juerstil	DrestSentH3n;y/JueristP: /u.c. 53/2AG/QU/2013/000489;	b. Amando calue, Mérica	Samilitory/magatisserij b	pr/Alberto/sorla********* Ac/2AC/CA/2013/000504:4	Sandilling/Julanistic 254	Dr. Mariano, Gamboa, Zuogai, 54/249/4//2015/000524	Sandlenwooderensest!	D. Armendo Celpue IMéridi - Sar/MDA/RN/2013/000554	OT CHARTER STATES STATES	Salatulanty-inantalatical Salatantes
THE PERMIT		i i i			野田 野盟	SERVICE STREETS			BYK DRM		1000 元器	PARTE DIRECT	THE CASE		0				158	Page Trees		HERE Drain		See press	MEGI DES	30,02 0733		33 pr D	



130386555555	58,817,56	25 577/6.50	21 51.967,59442	30 \$16,90.60	00 325 00 320 00	F2161614165115341 00	0000025-5-25-00	21,745,948,42	00 3555 555000	OU BESSERVENTATION OF	50,010,05	916,983.67	76928775 - 90	75 519,791.49	00 000000000000000000000000000000000000	00 200000000000000000000000000000000000	00 888 853 853 000	0.0000000000000000000000000000000000000	TOTAL DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE PROPE	00 0000/245/05/200 00	00 0000015153555 000	00 信報等を200000	(6) 国际管理的对象证据	REPORTSON OF THE PROPERTY OF T	000 00000000000000000000000000000000000	00008955555550000	00 9509500 550000	EN DESTRUCTION	56 (1447) \$162(689.42	00 626 875 00
GEO MANAGEMENT	319.0	120	6.00 S93,7974	580/85	800:000 EHRTPURSAGOOD	ENERGY (935000 BRIDGE SECON	103 8872,974	0000 0000000000000000000000000000000000	000 03888889	916 IS 31919	976	7.29 \$14,463	872	0000 012 7455 5500	000 835 25 5400	10000 医影戏器影影5000	0000 (25% 25% 000)	0.00	000/95 3 3 3 00/00	0000 828885000	1000 (88.69.056)	500 医松素的	5067 <u>859151255333</u>	5000 Biasselenseo	00000 160555 150500	00'00	SEE PERSONAL	78/25 EX SEE SEE SEE SEE SEE	
020 [3] [3] [3] [3] [3] [3] [3] [3] [3] [3]	75.0	6550	A 3 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	67005	0000 (888448/845500	9982 KSBBBBBBBBBB	OXOO DECTRIBUTIONS	8.00.00	000d (Kinkarasa 14580	DOO ENGINEERISMS	905	345	9.922 SSS 81		10100 STATESTICS	10.00d (13.54) (13.54) (10.00d	201010 SPRINTERS SERVICES	00.000 (September 18.529)00	DOIO DOIO	OCOTO DE PROPERTO DE COLO	DOOD KENNERGEROOD	0000 (125)	1981 BURNANSISSI	16.67 [7:12] 3502.06	50,000 BESSER WAS PAGE	OOKOO BEESTATATATATA	5000 實際報酬等	ZAROG ENSTRUMENSERRE	孫庭 酸酯物种形形	096
THERDE WILLIAMS SERVER	9,087,80	862.05	972 A 51.9975	053.00	60000 STERROTESE	97606 21 (175299)	1435 ESS 0005	742.03	1500000 BREEZERS	55)500X00 F. Z.O. V. S.D.STO	198/26	910.37	63,63	1917	200100 00:3854:566	SOUGHOU PRESENTATION	SHOOMO DECEMBERS	28,000,00	7200100 IEEE STATE SE		000001445154555 000000	DISTRIBUTE DOMOCOL	HALENS GENERALISMA	135338EQ (0578/5250)	3300,00 8333333,517050	1000000 E355555555	1800000 mmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmmm	現的距離開始	BYBYGGSTEZ FESTERSOND	10770
250000 (SESSESSE	1,440.07	53.105.0	40,920,85 80,920,85	085 00,000/8	SHOOKOO BENEFICIESE	80)01/01/01 HASTERS (8)	950000 112 110 1759	3575 S	2500000	550000 (2-120.55)	919876	55472	001000	0.000.00	320000 (SERVENCE	55000100 RESERVED	1548 (SERVICE) (SERVICE)	STATE OF THE PARTY	53)200100 (53)550(35)55	0)0000000 000000000000000000000000000	000000	095000000000000000000000000000000000000	240)000100 531535520	PERFERING INTERSPREE	55E0000 atomests	SP)00000 REASONS	591800000 BERTHANS	PARTIE ENTERNANCE	15849748195 MICHTERIA	2,680 30
Gibnes Barress	ebide	opio	6155 C1576		Concinent Institute	Gaterico) Section	建作的专 员 医结束现代		Cetteriors Resignation	法的问题 除规模系统	is and		(5) July 1000	£ 200	Centencolal Economical	Coltabate Management	Person parameter	CORPUS ESSENSI	realthroat program		CITATO STATES	Tentaneog Bassaga	Petration Programme	ALDSOLLED BERNESEE	CONTRACTOR LOSSINGE	referent re ere	SENTENCOM LEGISLATION	referencial Resistan	atentantossy (453-1958)	i epida
置	F1/WD4/F4/2013/000591	F1/MDA/F4/2013/000592	17/00/20/19/00/19/00/19/00/19/	se ////pa/////////se se ////////////////////////	ST/24GTOU/2018/2010(STS)	54/2A0/QU/2013/000649) 15	53/240/00/2013/000551:50-	N 695000/6107/1/19/warv/18	/2019/000565 - 2	E3/246/60/2018/00052005351 E	//35000/etra/e3/Mat///es	Sa//dd/////////////////////////////////	\$4/mps/ea/squqes	N 069000/E102/V1/VQDV/PS	\$5/24G/QU/2015/0006995775	S7/24/e/eu/2008/0009/0005	\$ [246/60/203/009/00] 2	E/22/0/00/2019/00/00/00/2//2	55/22/6/(00/2016/00/00/25/55)	\$4/25/0/QU\$/2015/005/0007400	/2016//0107/42@@SS	7/2018/0007/83831	Prote/0007208888	/2018/00097487ETE	55/24C/QU/2013/0007(52575)	28/240/00/2016/00/00/00/04/8S	7/2018//0007/100689 2	547245/11/2013/000785 - 11	58/24G/tO/2013/00087	V 2014/000/B3
SESSES SOFTWOTON	Minitia StyMbevE			Nedw/es abiam	100		1610 1 1 SE//2AG/QU	nderda salmbA/R	Dras. Santilian ya tiansana sa /2AS/QU/2013/000665	TRITISCIES SYZAGYOU	arkidavijas sausud	Meide SaykoakR	Aydin/ sa /way/r	Menda Sa /wDa/F	TENTATE STIZACION	URANGE SAVZACION	TRAFFER STIZZAGIOU	10/24Z/25 55/ZVG/QL	III KAN SONSA SONZAGIAN	Dr./dr.go.r. lauric G. B. (~ 25/200/00/2013/000740)	Project in the profession of the project of the pro	Draugieriburg biliter 253 53/24C/QU/2019/00074819	STATES STATES	pripagate service services selective services and propagate	TEMPERAM SEVERACION	Thing sayardon	Draings a trism Strill for 5-1/240/QU/2013/000770	a Zunigasi sdyzasym,	Welfen S8/2AG/TG	יים אינטייט אינער אריו אינע אינע אינע אינע האינע אינע האינע האינע אינע מער אינע אינע אינע אינע אינע אינע אינע
Description of the second second	b, Amando Cahus Indina	Dr. Armindo Cittle Meide	Dr. Armando Cabue, Manda	Dr. Amando Cahum Melida	(m)	Protection designation of the second	presentition with the second	Dr. Amundo Cohve, Militida			priaminto cattle (Minta)	258 + 103	Do Armando Gilius. Majda	1124+7	STREET THE STREET STREET				praktosalitikaisentiikinseesi	Separate de la constante de la			Dear 15 hWaters at	STREET, STREET	Drawford Unsalend British	Databating Saniling Sani	Desirose uniquestro		Draughten Kyrtersen vergenen	
調整					303	20108	37.55		5000	製造					SEC	20160	100	経過	NO.	30	100	Page	UZAST	UASE	EX I	37.5	遊吃	出资	接近	

AL 85,838.10	\$8,641.88	1,010(01)	00/02/01/20/00	新新期5XG月23 88	2 件元45505293720	\$14,816,00	\$454.72	验据研究的	B 220 3	深层2005(印度)	THE S2404133	57,368 49	素素等的(5)(6)(6)	2000年515 (000)00	輕		發現	機能		5454545568866	\$43,007.17	31525 115	25,099,695		DBNOD464400360	-	00000085500000
5,010,00	\$370.95	65 600 25	00 0965%	ENERGING DETECTION	SEMESSIPPLY OF	\$7,808.00	新語報館銀行及6 正	10000153000000	\$1,114.78	推翻的UNE	新疆的1994b	2180'85	X8005055008X	與政治對於5月100100	201000015514000100	00000000551-6	000000000000000000000000000000000000000	劉	-	(所受験)(5700) 新		95(1)(1)		State of	北	100889(68\$):889(00	0000004544
(\$10,833)	4000 (A)	\$10,047.01	SERVING BOOKE	NAMES OF THE PARTY	9558985760558800	\$57,03199	加强国际50600	THE RESERVE TO THE RE	\$5,570.03	20109/H999000	概念的影響的影響	51.001.23	12/500/05/00/14/14	STATE (\$1000000	医器位型分包0000	10000013 \$5500000	00/000/005	310,000,000	15-15-15-55-100000	11-54 (SEO) (SEO) (SEO)	\$107.517.01	21.00.015		08/49/28/19	1517 THE STATE OF STA	的知识的知识的	STATES OF THE STATES AND THE STATES OF THE S
	Ne. 30040 68	Br010[65	SECTION OF SECTION		Herzysensko i	00 918 015	MARKET STATES OF THE	CONTRACTOR ENGINEER	\$2,220.50	1 1500 SANS GEORE	新加州公司和		10000000000000000000000000000000000000		WHENTERS STANDONGO P	0.0000000000000000000000000000000000000	DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF	D0000000000000000000000000000000000000	00:0000025	15 10 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	\$45,007.17	4 septies		SOUTHINESEN	DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF	DH47967836	DD(0103K+58800000
520)100 00	\$43,209.42	68 500 025	2000年至1000日	DESCRIPTION OF THE	\$282,6200	574,079.93	0018784834834	000000000000000000000000000000000000000	51,107,69	THE STEP STEP STEP STEP STEP STEP STEP STE	TO STATE OF A CO.	50 008 965	AREDISHED STATES	00000009555555	3575 570(00000)	000000000000000000000000000000000000000	\$60,000,000	000000005	00/000/005	3889663555588	\$210,015.0	20101010		STATE OF STA	008800245165000	\$399,888.29	RECEIPTERS FOR LITTER
1 C 11 CONTO	51,514,62	6015001025	10100255550000 H	2918744015	00/502/7625	100 Sept.	000003635	000000000000000000000000000000000000000	Marios	1990x989x8x	50000000000000000000000000000000000000	500000	491411111111111111111111111111111111111	DEKOODKOSTA	D000000005500000	DOTOTOKOKSKENSKE	ODODOGES HEESE	0010000009575555	00000000045333	000000000000000000000000000000000000000	008008038			THE STATE OF THE S	000000000000000000000000000000000000000	259559141000000000	of this
	Name of the second	0 100	M Mentalities III	100	12	Though	2500000	100	10-2	Same Same Same	103	副	の では 見れた 原	N COLUMN	The second		100	an exempted a	SE RESERVE DE	Zacatenco.		None				1000	The state of
51/MD4/F4/2013/000750	sa/mb4/E4/2014/000795	5:1/200/01/2014/00017	1/24G/6U/20G/20G930	evizace/privace/conserva-	3/506/10/2019/0003558	51/MDP/F4/2014/0001:31	7/200/2009/2009/200886	0/24/0/19//20/14/000940	Signolator/display	STUDIOS EN PROPERTO VIOLENCE DE LA COMPANSION DE LA COMPA	SEVER(6/81/2016/000E20	\$1/24¢/81/2014/00923	STANDARD STANDARD	CIPACINATION OF THE PROPERTY O	57/2/07/010/0016/01096555	59/29(4/01)/2016/00(03)56	59774(010)/2004/00036599	= 1956000/600/600/0006868	\$17240/00/2014/009577	97/249/00/2016/00/974PR	sa/wpa/£a/2014/00978	CECOOD/PTOZ/WJ/PQM/ES	k //mona/re//2019/09/09	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	STANGER PROCESSOR STANDERS	SENTANCISMONIA (CONTORO)	
Dr Armando Chue Arenda		Drawmer Tarast Paries	0.5 (6.5) (4.7) (4.7) (6.7) (6.7) (6.7) (6.7) (6.7) (6.7)	DEN CONTROL OF CONTROL	D/3/50/10/2014/00/25/25/25/25/25/10/2014/0008-34/25/25	r Amando Caluda Majidan	675 115 CV-05-0	15.5.5. DERINGO DE TRANSPORTE STANSON ST	, Amindo Chin Menda	AND THE PROPERTY OF THE PERSON	SECTION AND PROPERTY OF THE PERSON OF THE PE	Dia Murinferesa Ponce.	(1970) 31 Transfer Antonio (1970) 54720(4) 54720	ili Santa de Caracteria de la Particio de Caracteria de Ca	principal with the properties of provide the property of the p			TASTOTACH TOTACH CONTRACTOR	Dr. deren falle in Bries - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 - 1 -	prayulana quinana reserva sa radio (1/2019/2019/0009/2018)	p. Ammindo Ginte marias 55/mpa/64/2014/000978	Naminanco Calus, Intidas 59/MDA/F4/2014/000279			Drepomingottingshipseling by/249/14/2007/management	# 25 Programme	Particular Committee
	i de la companya de l	I for Cri		100	10 313	155 155 155 155 155 155 155 155 155 155		2012		SALES AND ASSESSMENT	4886			AN INC.	H H H H H H H H H H H H H H H H H H H	MASS AND	STATE OF	10000	70 47155	Id Spring		12 A. C.	100 PM	3.53		24.5	

Note: Este conteo/fuerrealizado ell3 de judio deli2016 han el

Junio 7 de 2016



NOTA INFORMATIVA

En relación a la recomendaciones 14-1-11L4J-02-0021-01-001 y 14-1-11L4J-02-0021-01-003, me permito informar lo siguiente:

En los proyectos que conforme al Reglamento para la Administración de Ingresos Propios del Cinvestav, sean clasificados como "Consultoría y en los cuales no es posible determinar un costo asociado, dicho costo será incluído en el 20% de los ingresos netos, otorgados a la Administración Central del Cinvestav".

A partir de esta fecha, esta leyenda deberá adjuntarse en todos los oficios de distribución relativos a *Consultorías*.

En cuanto se realice alguna distribución de ingresos netos relativa a Consultoría, nos comprometemos a enviar de manera impresa, la información correspondiente que contenga esta leyenda.

Atentamente

Dr. Luis Leyva Montiel Secretario de Planeación

